

# 新疆中泰化学股份有限公司

## 2020 年度内部控制自我评价报告

根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定和其他内部控制监管要求，结合新疆中泰化学股份有限公司（以下简称“公司”）内部控制制度和评价办法，在内部控制日常监督和专项监督的基础上，我们对公司截至 2020 年 12 月 31 日内部控制的有效性进行了自我评价。

### 一、重要声明

按照企业内部控制规范体系的规定，建立健全和有效实施内部控制，评价其有效性，并如实披露内部控制评价报告是公司董事会的责任。监事会对董事会建立和实施内部控制进行监督。经理层负责组织领导企业内部控制的日常运行。公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证本报告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对报告内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带法律责任。

公司内部控制的目标是合理保证经营管理合法合规、资产安全、财务报告及相关信息真实完整，提高经营效率和效果，促进实现发展战略。由于内部控制存在的固有局限性，故仅能为实现上述目标提供合理保证。此外，由于情况的变化可能导致内部控制变得不恰当，或对控制政策和程序遵循的程度降低，根据内部控制评价结果推测未来内部控制的有效性具有一定的风险。

### 二、内部控制评价结论

根据公司财务报告内部控制重大缺陷的认定情况，于内部控制评价报告基准日，不存在财务报告内部控制重大缺陷，董事会认为，公司已按照企业内部控制规范体系和相关规定的要求在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。

根据公司非财务报告内部控制重大缺陷认定情况，于内部控制评价报告基准日，公司未发现非财务报告内部控制重大缺陷。

自内部控制评价报告基准日至内部控制评价报告发出日之间未发生影响内部控制有效性评价结论的因素。

### 三、内部控制评价工作的总体情况

报告期内，公司进一步按照《企业内部控制基本规范》《企业内部控制应用

指引》及《深圳证券交易所上市公司内部控制指引》等相关规定，对公司的内部控制体系进行持续改进、优化，以适应不断变化的外部环境及内部管理要求。

### （一）内部控制评价范围

公司按照风险导向原则确定纳入评价范围的主要单位、业务和事项以及高风险领域。鉴于总资产、营业收入、净利润等关键指标对财务报告的影响，公司确定纳入内部控制评价范围的单位包括公司及合并范围内重要全资子公司和控股子公司，主要包括：新疆中泰化学股份有限公司、新疆中泰化学阜康能源有限公司、新疆华泰重化工有限责任公司、新疆中泰矿冶有限公司、新疆中泰化学托克逊能化有限公司、新疆蓝天石油化学物流有限责任公司、新疆中泰纺织集团有限公司、新疆天雨煤化集团有限公司、新疆中泰进出口贸易有限公司、上海中泰多经国际贸易有限责任公司等。

纳入评价范围的业务和事项包括：治理结构、发展战略、组织架构、社会责任、人力资源、企业文化、资金活动、采购业务、资产管理、销售业务、研究与开发、工程项目、担保与融资、募集资金、关联交易、财务报告、全面预算、合同管理、内部信息传递、信息系统。上述业务和事项的内部控制涵盖了公司经营管理的主要方面，不存在重大遗漏。

公司董事会授权审计部负责内部控制评价的具体组织实施工作，对纳入评价范围的高风险领域和单位进行评价，公司聘请信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)对公司内部控制有效性进行鉴证。2020 年公司纳入内控自评的范围主要包括：

#### 1、治理结构

按照《公司法》《证券法》和《公司章程》的规定，公司建立了较为完善的法人治理结构。股东大会是公司最高权力机构，通过董事会对公司进行管理和监督。董事会是公司的常设决策机构，向股东大会负责。董事会对公司经营活动中的重大决策问题进行审议并做出决定，或提交股东大会审议。监事会是公司的监督机构，负责对公司董事、经理的行为及公司财务进行监督。公司总经理由董事会聘任，在董事会的领导下，全面负责公司的日常经营管理活动，组织实施董事会决议。

公司董事会下设战略、审计、提名、薪酬与考核四个专门委员会，专门委员

会成员全部由董事组成，根据公司章程，公司设立监事会，代表全体股东监督董事会、经理层对企业的管理；公司配备专职审计人员对公司财务收支和经济活动进行内部审计监督。

## 2、公司内部控制组织机构

公司内部组织机构设有 11 个管理部室：即党委办公室、人力资源部、财务资产部、财务共享中心、资金管理中心、证券投资部、审计部、商务部、生产管理部、安全环保部、产业研究部；4 个运营公司（非法人单位、非分支机构）：即氯碱销售总公司、铁路运输总公司、供应链经营总公司、纺织销售总公司。公司组织机构分工明确、职能健全清晰、相互牵制，并有相关的制度做支撑。

## 3、母子公司组织结构

公司各全资、控股子公司在一级法人治理结构下建立完备的决策系统、执行系统和监督反馈系统，并按照相互制衡的原则设置内部机构和经营管理部门，全资、控股子公司主要包括：新疆中泰化学阜康能源有限公司、新疆华泰重化工有限责任公司、新疆中泰矿冶有限公司、新疆中泰化学托克逊能化有限公司、新疆蓝天石油化学物流有限责任公司、新疆中泰纺织集团有限公司、新疆天雨煤化集团有限公司、新疆中泰进出口贸易有限公司、上海中泰多经国际贸易有限责任公司、中泰大佑物宇（上海）国际物流有限公司、新疆中泰信息技术工程有限公司、新疆中泰国信环保新材料有限公司、中泰国际发展（香港）有限公司、新疆中泰电力有限公司等。

## 4、制度体系

结合公司管理现状及发展需要，坚持合法性、规范性、可行性、可操作性相结合的原则，持续梳理完善制度，不断推进各项工作的规范化、制度化、程序化、标准化，构建内容协调、程序严密、配套完备、规范有效的制度体系。

公司制定了《公司章程》《总经理办公会议事规则》《重大信息内部报告制度》《“三重一大”决策机制实施细则》《关联交易决策制度》《募集资金管理办法》《期货套期保值业务内部控制制度》《法律事务管理办法》《财务体系管理办法》《全面预算管理规定》《财务报告与分析管理规定》《财务主数据维护管理规定》《资金收支管理规定》《投资理财管理办法》《客户管理办法》《规章制度管理办法》《内部审计制度》《合同管理办法》《生产运行管理办法》《运营链管理办法》《生

产计划管理办法》《薪资管理办法》《绩效考核管理办法》《固定资产管理办法》《贸易业务管理办法》《投资管理办法》《铁路运输管理办法》等一系列制度，构建公司规范完善的规章制度体系，促进各项管理工作的专业化、规范化、标准化。

## 5、企业文化

公司重视企业文化建设，多年来始终秉承“脚踏实地，拼搏奉献，百折不挠，自强不息”的企业精神，恪守“价值共享，协同发展”的经营理念，本着为员工负责，为客户服务的态度，在激烈的市场竞争中直面挑战，勇于创新。公司把企业文化融入渗透到企业制度管理和生产经营实践中，在应对经济下行、市场冲击、疫情影响中，发挥了文化凝心聚力、团结员工、鼓舞士气、支撑发展的重要作用。

## 6、社会责任

公司在追求经济效益、保护股东利益的同时，积极维护债权人和职工的合法权益，诚信对待供应商、客户和消费者，践行绿色发展理念，积极从事环境保护、社区建设等公益事业，实现公司与社会的协调、和谐发展。

公司 2020 年克服疫情影响，倾力投身防疫阻击战，向自治区红十字会，乌鲁木齐各大医院、社区等急需物资单位以及南疆贫困地区、武汉等地捐款捐物；组织协调好各氯碱生产基地次氯酸钠、84 消毒液、双氧水的生产、发货等工作，保质保量向社会各界免费提供消杀物品，引起社会积极反响。

## 7、风险评估

在公司的发展过程中，需要对环境风险、经营风险、财务风险等内外部风险进行有效控制和防范。

公司根据战略目标及发展思路，结合行业特点全面系统地收集相关信息及时进行风险评估，组织风险分析团队，按照严格规范的程序开展工作，准确识别内部风险和外部风险，根据风险分析的结果，结合风险承受度，权衡风险与收益，确定风险应对策略，做到风险可控。

## 8、控制活动

公司主要经营活动都有必要的控制政策和程序。公司管理层在预算、生产、收入、费用、投资、利润等财务和经营业绩方面都有清晰的目标，公司内部对这些目标都有清晰的记录，并且对其加以监控。并对以下方面进行重点控制：

### （1）对控股子公司的管理

公司已按照《公司法》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司规范运行指引》等相关规定，制定《子公司管理办法》，对控股子公司的生产经营活动进行全面、有效的监督管理，加强控股子公司法人治理及三会运行情况的监督检查，提升控股子公司规范化运作水平。

#### （2）关联交易

公司按照《深圳证券交易所上市公司内部控制指引》《深圳证券交易所上市公司规范运行指引》《深圳证券交易所股票上市规则》等相关规定制定《关联交易决策制度》，明确划分公司股东大会、董事会对关联交易事项的审批权限，规定公司关联方和关联交易的确认标准、关联交易事项的审议程序、回避表决要求、信息披露等。同时，参照《深圳证券交易所股票上市规则》及其他有关规定，及时更新关联方名单，确保关联方名单真实、准确、完整。

#### （3）对外担保

公司按照《深圳证券交易所上市公司内部控制指引》等相关规定制订《对外担保制度》，保持对外担保内部控制的有效；按照有关法律、行政法规、部门规章以及《深圳证券交易所股票上市规则》等有关规定，在《公司章程》中明确股东大会、董事会关于对外担保事项的审批权限，以及违反审批权限和审议程序的责任追究机制。

公司《对外担保制度》对公司发生对外担保行为时的担保对象、审批权限和决策程序等作了详细规定；对外担保建立严格的审查和决策程序；公司对外提供担保，应当采取反担保、互保或其它有效防范风险的措施，必须与担保的数额相对应。

#### （4）募集资金

公司按照《深圳证券交易所上市公司内部控制指引》《深圳证券交易所上市公司规范运行指引》等相关规定制订《募集资金管理办法》，对募集资金的存放、使用、项目实施管理、投资项目的变更、使用情况的监督、信息披露等做了明确规定，保证了募集资金专款专用、规范、公开、透明。

#### （5）重大投资

公司按照《深圳证券交易所上市公司内部控制指引》等相关规定建立《“三重一大”决策机制实施细则》《投资管理办法》等制度，并保持重大投资内部控制

的有效；在《公司章程》中明确股东大会、董事会对重大投资的审批权限、审议程序。

公司《投资管理办法》按照符合公司发展战略、合理配置企业资源、促进要素优化组合，创造良好经济效益的原则，就公司股权投资、债券等证券投资、公司并购、项目合作等对外投资项目，和对内的重大项目、新产品技术开发、技术引进和许可等投资项目进行了规范。

#### （6）信息披露

公司按照《深圳证券交易所上市公司内部控制指引》等相关规定建立健全相关制度，并保持信息披露内部控制的有效。

公司制订了《信息披露事务管理制度》《重大信息内部报告制度》《信息披露重大差错责任追究管理办法》《内幕信息知情人管理制度》等一系列的内控制度，从信息披露机构和人员、文件、事务管理、披露程序、信息报告、保密措施、档案管理、责任追究等方面作了详细规定，对公司公开信息披露和重大内部信息沟通进行全程、有效的控制，严格按照有关法律法规的要求开展信息披露工作，保证信息披露工作的安全、准确、及时。

#### 9、信息系统与沟通

公司在全力做好信息化服务的基础上，加大创新研发力度，推进以高新技术为核心的高质量发展。为加强公司各园区物流和计量系统统一化管理、统一监控、统一分析，研发无人值守地磅智能管控平台项目，取得阶段性成果，该项目与现有 SAP-ERP 系统、MDM 系统进行有效集成，实现业务贯通、信息共享，减少人为干预，提高物流运输效率。

全面打造数字化园区，以供应链管理和财务共享为两条主线，打造智慧供应链信息化平台；结合公司跨越式发展实际，推广 SAP-ERP、OA 等系统实施项目，全面提高信息化管理水平、应用水平和网络安全水平。

#### 10、内部监督

公司按照财政部、证监会等五部委联合发布的《企业内部控制基本规范》《企业内部控制配套指引》《企业内部控制评价指引》等文件，制定并经董事会审议通过《内部审计制度》，对审计部的职责、权限、内部审计工作程序等明确规定，确保公司内部审计工作的规范性。并向所有股东和监管部门提供及时、准确、完

整、可靠的公司信息。

公司董事会下设审计委员会，指导和监督内部审计制度的建立和实施，审议内部审计工作计划和报告，指导内部审计工作。审计部在审计委员会的直接领导下依法独立开展公司内部审计工作。定期或不定期安排专门人员对公司进行内部审计与内控检查评价工作，对公司全资及控股子公司的会计资料及其他有关经济资料，以及所反映的财务收支及有关经济活动的合法性、合规性、真实性和完整性进行审计，对内部控制设计的合理性、执行的有效性进行评价，对公司关联交易、募集资金等进行审计。为公司加强经营管理，健全内部控制制度，防范经营风险、提高经济效益，起到了应有的作用。

## （二）内部控制评价工作依据及内部控制缺陷及其认定标准

公司依据企业内部控制规范体系，结合中华人民共和国财政部等五部委联合发布的《企业内部控制基本规范》（以下简称“基本规范”）及《企业内部控制评价指引》（以下简称“评价指引”）的要求，组织开展内部控制评价工作。

公司董事会根据企业内部控制规范体系对重大缺陷、重要缺陷和一般缺陷的认定要求，结合公司规模、行业特征、风险偏好和风险承受度等因素，区分财务报告内部控制和非财务报告内部控制，研究确定了适用于本公司的内部控制缺陷具体认定标准，并与以前年度保持一致。公司确定的内部控制缺陷认定标准如下：

### 1、财务报告内部控制缺陷认定标准

（1）公司确定的财务报告内部控制缺陷评价的定量标准如下：

定量标准以营业收入、资产总额作为衡量指标。内部控制缺陷可能导致或导致的损失与利润表相关的，以营业收入指标衡量。如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额小于营业收入的 1%，则认定为一般缺陷；如果超过营业收入的 1%但小于 2%，则为重要缺陷；如果超过营业收入的 2%，则认定为重大缺陷。

内部控制缺陷可能导致或导致的损失与资产管理相关的，以资产总额指标衡量。如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额小于资产总额的 0.5%，则认定为一般缺陷；如果超过资产总额的 0.5%但小于 1%认定为重要缺陷；如果超过资产总额 1%，则认定为重大缺陷。

（2）公司确定的财务报告内部控制缺陷评价的定性标准如下：

财务报告重大缺陷的迹象包括：

①公司高级管理人员舞弊；

②公司更正已公布的财务报告；

③注册会计师发现当期财务报告存在重大错报，而内部控制在运行过程中未能发现该错报；

④公司对内部控制的监督无效。

财务报告重要缺陷的迹象包括：

①未依照公认会计准则选择和应用会计政策、未建立反舞弊程序和控制措施；

②对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制；

③对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、准确的目标。

财务报告一般缺陷是指除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。

## 2、非财务报告内部控制缺陷认定标准

(1) 公司确定的非财务报告内部控制缺陷评价的定量标准如下：

非财务报告内部控制缺陷评价的定量标准参照财务报告内部控制缺陷评价的定量标准执行。

(2) 公司确定的非财务报告内部控制缺陷评价的定性标准如下：

非财务报告缺陷认定主要以缺陷对业务流程有效性的影响程度、发生的可能性作判定。

如果缺陷发生的可能性较小，会降低工作效率或效果、或加大效果的不确定性、或使之偏离预期目标为一般缺陷；

如果缺陷发生的可能性较高，会显著降低工作效率或效果、或显著加大效果的不确定性、或使之显著偏离预期目标为重要缺陷；

如果缺陷发生的可能性高，会严重降低工作效率或效果、或严重加大效果的不确定性、或使之严重偏离预期目标为重大缺陷。

### (三) 内部控制缺陷认定及整改情况

#### 1、财务报告内部控制缺陷认定及整改情况



根据上述财务报告内部控制缺陷的认定标准,报告期内公司不存在财务报告内部控制重大缺陷或重要缺陷。

## 2、非财务报告内部控制缺陷认定及整改情况

根据上述非财务报告内部控制缺陷的认定标准,报告期内未发现公司非财务报告内部控制重大缺陷或重要缺陷。

## 四、其他内部控制相关重大事项说明

公司无其他内部控制相关重大事项说明。

新疆中泰化学股份有限公司董事会

二〇二一年四月十日